

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE  
SEMPLIFICATO 2025-2027**

**COMUNE DI TORRE BERETTI E CASTELLARO**

# SOMMARIO

<b>PARTE PRIMA</b> .....	<b>3</b>
<b>ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE</b> .....	<b>3</b>
1 – Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio .....	4
ed alla situazione socio economica dell'Ente .....	4
Risultanze della popolazione .....	4
Risultanze del Territorio .....	5
Risultanze della situazione socio economica dell'Ente .....	5
2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali .....	6
Servizi gestiti in forma diretta.....	6
Servizi gestiti in forma associata.....	6
Servizi affidati ad altri soggetti .....	6
Altre modalità di gestione dei servizi pubblici.....	7
3 – Sostenibilità economico finanziaria .....	7
4 – Gestione delle risorse umane .....	9
5 – Vincoli di finanza pubblica .....	10
<b>PARTE SECONDA</b> .....	<b>11</b>
<b>INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO</b> .....	<b>11</b>
A) ENTRATE .....	12
Tributi e tariffe dei servizi pubblici .....	12
Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale .....	14
Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità.....	15
B) SPESE.....	15
Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali .....	16
Programmazione triennale del fabbisogno di personale.....	17
Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi .....	20
Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche .....	21
Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi .....	22
C) RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI IN TERMINI DI CASSA .....	22
D) PRINCIPALI OBIETTIVI DELLE MISSIONI ATTIVATE .....	22
E) GESTIONE DEL PATRIMONIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE URBANISTICA E DEL TERRITORIO E PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI .....	36
F) OBIETTIVI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.).....	37
G) PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA (art.2 comma 594 Legge 244/2007) .....	38
H) ALTRI EVENTUALI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE.....	38

D.U.P. SEMPLIFICATO

PARTE PRIMA

**ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA  
ED ESTERNA DELL'ENTE**

## 1 – Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell’Ente

### Risultanze della popolazione

Popolazione legale al censimento del	n.	593
Popolazione residente al 31/12/2023		499
di cui:		
maschi		262
femmine		237
di cui		
In età prescolare (0/5 anni)		18
In età scuola obbligo (7/16 anni)		53
In forza lavoro 1° occupazione (17/29 anni)		63
In età adulta (30/65 anni)		258
Oltre 65 anni		107
Nati nell'anno		3
Deceduti nell'anno		7
Saldo naturale: +/- ...		-4
Immigrati nell'anno n. ...		36
Emigrati nell'anno n. ...		19
Saldo migratorio: +/- ...		17
Saldo complessivo naturale + migratorio): +/- ...		13
Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente		0

## Risultanze del Territorio

Superficie in Km <sup>2</sup>					17,57
RISORSE IDRICHE					
	* Fiumi e torrenti				1
	* Laghi				0
STRADE					
	* autostrade		Km.		0,00
	* strade extraurbane		Km.		11,30
	* strade urbane		Km.		0,00
	* strade locali		Km.		4,98
	* itinerari ciclopedonali		Km.		0,00
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI					
* Piano regolatore – PRGC – adottato	Si	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>	
* Piano regolatore – PRGC - approvato	Si	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>	
* Piano edilizia economica popolare – PEEP	Si	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>	
* Piano Insediamenti Produttivi - PIP	Si	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>	
Altri strumenti urbanistici (da specificare)					

## Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

Asili nido	n. 0	posti n.	0
Scuole dell'infanzia	n. 0	posti n.	0
Scuole primarie	n. 0	posti n.	0
Scuole secondarie	n. 0	posti n.	0
Strutture residenziali per anziani	n. 0	posti n.	0
Farmacia comunali	n. 0		
Depuratori acque reflue	n. 1		
Rete acquedotto	Km. 4.00		
Aree verdi, parchi e giardini	Kmq. 6.00		
Punti luce Pubblica Illuminazione	n. 204		
Rete gas	Km. 0.00		
Discariche rifiuti	n. 0		
Mezzi operativi per gestione territorio	n. 1		
Veicoli a disposizione	n. 1		
Altre strutture (da specificare)			
Accordi di programma	n. 0	(da descrivere)	
Convenzioni	n. 3	Segreteria Comunale, Anagrafe, assistente sociale	

## 2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

### **Servizi gestiti in forma diretta**

Sono svolti in forma diretta tutti i servizi fondamentali ad eccezione di quelli successivamente indicati con altre forme di gestione.

### **Servizi gestiti in forma associata**

- Convenzione Segreteria (Comune di Valle Lomellina)
- Servizi Demografici (Comune di Frascarolo)
- Servizio scolastico (Comune di Frascarolo)
- Servizio trasporto scolastico (Comune di Frascarolo /Comuni limitrofi)
- Convenzione assistente sociale (Comune di Valle Lomellina)

### **Servizi affidati a organismi partecipati**

- Servizio Idrico Integrato (Pavia Acque S.C.A.R.L.)

### **Servizi affidati ad altri soggetti**

- Illuminazione Pubblica (Enel Sole S.r.l. – Enel Energia S.p.a.)
- Servizio raccolta, trasporto, smaltimento rifiuti (Ditta Sangalli)
- Illuminazione votiva (Ditta Zanetti S.r.l.)
- Servizi cimiteriali (La Nuova Rinascente Soc. Coop. Resp. Lim.)

L'Ente detiene le seguenti partecipazioni:

Enti strumentali controllati:

---

---

Enti strumentali partecipati

---

---

Società controllate

---

---

## Società partecipate

Ragione sociale	Sito web della società	%	Attività svolta	Risultati di bilancio 2021	Risultati di bilancio 2022	Risultati di bilancio 2023
CLIR SPA	www.clir.it	0,66 In fallimento	Raccolta, trasporto, smaltimento RSU	====	====	====
CBL SPA	www.cbllspa.it	3,20	Vendita gas naturale, gestione serv. Idrico integrato	107.511,00	26.043	130.140
GAL LOMELLINA S.R.L.	www.gal-Lomellina.it	0,62 In liquidazione	Promozione e valorizzazione del territorio	====	====	====
GAL RISORSA LOMELLINA S.C.A.R.L.	www.gal-Lomellina.it	0,87	Promozione iniziative economiche e sviluppo del territorio	976,00	1.216	1.779
PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	www.paviaacque.it	Indiretta per tramite C.B.L. SPA 8,080739	Gestione servizio idrico integrato	1.117.848,00	2.584.790	8.944.553
C.B.L. DISTRIBUZIONE S.R.L.	www.cbldistribucionesrl.it	Indiretta per tramite C.B.L. 0,396	Gestione del servizio di distribuzione gas	27.973	30.959	13.723
LOMELLINA GAS S.R.L.	www.lomellinagas.it	Indiretta per tramite C.B.L. 0,396	Vendita gas naturale	21.550	-128.969	====
ACQUAGEST S.R.L..	www.acquagestsrl.com	Indiretta per tramite C.B.L. 0,396	Gestione del servizio idrico integrato	171.451	106.488	====

Con delibera C.C. n. 24 del 16.12.2023 è stata approvata la revisione ordinaria delle società partecipate del Comune di Torre Beretti e Castellaro, mediante ricognizione delle partecipazioni possedute al 31.12.2022.

## Altre modalità di gestione dei servizi pubblici

Alcuni servizi per la manutenzione del patrimonio comunale vengono svolti affidandosi a soggetti esterni utilizzando lavoratori socialmente utili, borse lavoro e associazioni locali (Proloco).

## 3 – Sostenibilità economico finanziaria

### Situazione di cassa dell'Ente

Fondo cassa al 31/12/2023

€. 68.055,05

#### Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

Fondo cassa al 31/12/2023	€	68.055,05
Fondo cassa al 31/12/2022	€	215.491,64
Fondo cassa al 31/12/2021	€	191.979,18

Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente			
<b>Anno di riferimento</b>		<b>gg di utilizzo</b>	<b>Costo interessi passivi</b>
2023		n. ==	€. ==
2022		n. ==	€. ==
2021		n. ==	€. ==

#### Livello di indebitamento

Incidenza interessi passivi impegnati/entrate accertate primi 3 titoli

Anno di riferimento	Interessi passivi impegnati(a)	Entrate accertate tit.1-2-3 (b)	Incidenza (a/b)%
2023	28.017,38	468.565,97	5,98
2022	28.609,09	504.456,50	5,67
2021	28.145,91	476.893,30	5,90

#### Debiti fuori bilancio riconosciuti

Anno di riferimento (a)	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti (b)
2023	===
2022	===
2021	===

Eventuale

#### Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui

A seguito del riaccertamento straordinario dei residui l'Ente non ha rilevato un disavanzo di amministrazione.

### Ripiano ulteriori disavanzi

Non vi sono ulteriori disavanzi.

## 4 – Gestione delle risorse umane

### Personale

Personale in servizio al 31/12/2023

Categoria	Numero	Tempo indeterminato	Altre tipologie
Cat. D3			
Cat. D1			
Cat. C	2	2	di cui 1 part time
Cat. B3			
Cat. B1			
Cat.A			
TOTALE	2	2	

Numero dipendenti in servizio al 31/12/2023: 2

Personale in servizio appartenente ad altri enti: 2

Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

Anno di riferimento	Dipendenti	Spesa di personale	Incidenza % spesa personale/spesa corrente
2023	0	81.684,78	16,78
2022	0	82.482,25	16,05
2021	0	75.421,85	17,96
2020	0	72.455,22	15,99
2019	0	50.523,19	11,73

## **5 – Vincoli di finanza pubblica**

### **Rispetto dei vincoli di finanza pubblica**

L'Ente nel quinquennio precedente ha rispettato i vincoli di finanza pubblica. L'adempimento è stato abolito dal 2019.

D.U.P. SEMPLIFICATO

PARTE SECONDA

**INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA  
PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO**

Nel periodo di valenza del presente D.U.P. semplificato, in linea con il programma di mandato dell'Amministrazione<sup>1</sup>, la programmazione e la gestione dovrà essere improntata sulla base dei seguenti indirizzi generali:

## A) ENTRATE

### Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Le politiche tributarie saranno improntate ad evitare aumenti tributari, a un'equità fiscale e ad una copertura integrale dei costi dei servizi.

La previsione per il triennio è la conferma delle aliquote attuali onde garantire la copertura dell'attuale livello di spesa, pur nell'auspicio che si possa introdurre qualche riduzione in presenza dei necessari presupposti.

Relativamente alle entrate tributarie, in materia di agevolazioni / esenzioni, le stesse saranno confermate nei livelli attuali.

Le politiche tariffarie saranno improntate alla conferma dei livelli attuali, pur nell'auspicio che si possa introdurre qualche riduzione in presenza dei necessari presupposti.

Relativamente alle entrate tariffarie, in materia di agevolazioni / esenzioni / soggetti passivi, gli stessi saranno confermati.

#### **Imposta Municipale Propria (I.M.U.):**

L'imposta Municipale Propria (IMU) ha natura patrimoniale ed è dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali.

Sono state confermate per il triennio 2025/2027 le seguenti aliquote approvate con delibera del Consiglio Comunale n. 21 in data 16.12.2023:

#### **a) 0,4 per cento per:**

- unità immobiliari classificate in A1 A8 A9 adibite ad abitazione principale nel quale il possessore dimora e risiede anagraficamente,
- unità immobiliari di pertinenza dell'abitazione principale soggette a tassazione esclusivamente classificate nelle categorie catastali C2, C6 e C7 nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie,

#### **b) 0,88 per cento**

- aliquota base per tutti gli altri immobili non indicati nella lettera a)

#### **c) 0,1 per cento**

- fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'art. 9, comma3 bis, del decreto legge n. 557/93, convertito dalla L. n. 133/1994;

#### **d) 1,06 per cento**

- aree fabbricabili;

#### **e) 1,06 per cento**

- terreni agricoli

Si prevede un gettito per il periodo 2025/2027 di €. 250.000,00.

#### **Tassa dei rifiuti (TARI):**

La tassa dei rifiuti è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti a carico dell'utilizzatore. Le tariffe sono determinate in base alle risultanze dei piani finanziari relativi alla copertura integrale dei costi di gestione del servizio e determinate annualmente considerando che, a partire dall'anno 2020, sono state introdotte nuove regole che impongono una revisione dei costi del servizio integrato dei rifiuti e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione, secondo quanto stabilito dall'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA).

Con delibera di C.C. n. 5 del 29.04.2023 è stato approvato il nuovo Regolamento TARI.

#### **Addizionale comunale all'IRPEF:**

E' stata istituita nel 2022 e applicata l'addizionale comunale all'IRPEF nella misura dello 0,60 con esenzione per i redditi fino a 20.000,00 euro. A partire dall'esercizio 2023 è stata aumentata nella misura dello 0,80% con esenzione fino a 15.000,00 euro e riconfermata anche per il triennio 2025/2027. Il gettito dell'addizionale comunale all'IRPEF è stato quantificato in €. 38.700,00.

#### **Canone Unico Patrimoniale (imposta sulla Pubblicità, Diritti sulle pubbliche affissioni, TOSAP) :**

Comma 816 e 817 dell'art. 1 della Legge n. 160/2019.

##### **Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria**

- Dal 2021, il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, è istituito dai Comuni, dalle Province e dalle Città metropolitane, e sostituisce la TOSAP, il COSAP, l'ICP e il DPA, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone patrimoniale non ricognitorio, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province.
- Il canone è disciplinato dagli enti in modo da assicurare un gettito pari a quello conseguito dai canoni e dai tributi che sono sostituiti dal canone, fatta salva, in ogni caso, la possibilità di variare il gettito attraverso la modifica delle tariffe.
- Natura extratributaria del canone.

Nella quantificazione del gettito previsto per il triennio 2025/2027 si è tenuto conto del trend degli ultimi anni.

Comma 837 dell'art. 1 della Legge n. 160/2019:

##### **Canone patrimoniale di concessione per l'occupazione nei mercati**

- Dal 2021 i Comuni e le Città metropolitane istituiscono, con proprio regolamento adottato nell'ambito della potestà regolamentare generale, il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

- Il canone sostituisce la TOSAP, il COSAP e, limitatamente ai casi di occupazioni temporanee che si protraggono per un periodo inferiore all'anno solare, la TARI.

### Servizio pubbliche affissioni

Comma 836 dell'art. 1 della Legge n. 160/2019

Dal 1° dicembre 2021 è soppresso l'obbligo:

- dell'istituzione da parte dei Comuni del servizio delle pubbliche affissioni;
- di affissione da parte delle PA di manifesti contenenti comunicazioni istituzionali è sostituito dalla pubblicazione nei rispettivi siti internet istituzionali.
- I Comuni garantiscono in ogni caso l'affissione da parte degli interessati di manifesti contenenti comunicazioni aventi finalità sociali, comunque prive di rilevanza economica, mettendo a disposizione un congruo numero di impianti a tal fine destinati.
- Il servizio pubbliche affissioni diventa quindi facoltativo.
- Tariffe da applicare: non è prevista alcuna disciplina.

## Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale

Per garantire il reperimento delle risorse necessarie al finanziamento degli investimenti, nel corso del periodo di bilancio l'Amministrazione intende utilizzare i contributi straordinari messi a disposizione dallo Stato e/o dalla Regione. Al momento però non sono previsti contributi statali e/o regionali.

### ENTRATA

Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	439.802,07	694.882,23	439.802,07	439.802,07
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	88.776,42	214.051,58	78.012,49	78.012,49
TITOLO 3	Entrate extratributarie	44.786,84	144.953,25	42.261,84	42.261,84
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	3.000,00	1.421.910,10	1.000,00	1.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	80.000,00	124.500,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	181.600,00	223.546,52	181.600,00	181.600,00
	<b>Totale</b>	<b>917.965,33</b>	<b>2.903.843,68</b>	<b>822.676,40</b>	<b>822.676,40</b>

## ENTRATE TREND STORICO

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	1.323,00	992,25	1.323,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	392.138,92	398.318,77	428.921,44	439.802,07	439.802,07	439.802,07
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	140.666,19	131.327,09	82.653,15	88.776,42	78.012,49	78.012,49
TITOLO 3	Entrate extratributarie	42.822,50	25.150,68	47.542,06	44.786,84	42.261,84	42.261,84
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	1.498.155,00	147.822,08	154.589,87	3.000,00	1.000,00	1.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	16.500,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	118.659,05	105.889,74	181.100,00	181.600,00	181.600,00	181.600,00
<b>Totale</b>		<b>2.193.764,66</b>	<b>826.000,61</b>	<b>976.129,52</b>	<b>917.965,33</b>	<b>822.676,40</b>	<b>822.676,40</b>

### Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

In merito al ricorso all'indebitamento, nel corso del periodo di bilancio l'Ente ha in programma di ricorrere alla sottoscrizione di un nuovo mutuo per il finanziamento lavori di manutenzione straordinaria patrimonio comunale (Impianto Sportivo).

Accensione Prestiti	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	16.500,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>16.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## B) SPESE

## Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali

Relativamente alla gestione corrente l'Ente dovrà definire la stessa in funzione del trend storico. La formulazione delle previsioni è stata attuata, per ciò che concerne la spesa, tenendo conto delle spese sostenute in passato, delle spese obbligatorie, di quelle consolidate e di quelle derivanti da obbligazioni già assunte in esercizi precedenti, ed in funzione dell'obiettivo di risparmio così come definito dal decreto sulla "spending review" n. 66/2014 e s.m.i. e i successivi comunicati ministeriali, nonché in base alle misure individuate dalla Giunta Comunale con propria deliberazione.

In particolare, per la gestione delle funzioni fondamentali l'Ente dovrà orientare la propria attività al mantenimento dei servizi in essere, anche mediante convenzioni con altri enti, che permette l'espletamento dei servizi con costi compatibili con le risorse correnti a disposizione.

### SPESE

Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
TITOLO 1	Spese correnti	513.192,97	864.719,01	498.267,62	496.565,23
TITOLO 2	Spese in conto capitale	89.058,86	1.525.836,36	7.058,86	7.058,86
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	54.113,50	54.113,50	55.749,92	57.452,31
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	181.600,00	193.934,92	181.600,00	181.600,00
<b>Totale</b>		<b>917.965,33</b>	<b>2.718.603,79</b>	<b>822.676,40</b>	<b>822.676,40</b>

### SPESE TREND STORICO

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
TITOLO 1	Spese correnti	514.000,62	486.893,70	527.893,81	513.192,97	498.267,62	496.565,23
TITOLO 2	Spese in conto capitale	1.502.183,49	187.490,08	160.648,73	89.058,86	7.058,86	7.058,86
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	47.519,72	35.524,30	31.117,68	54.113,50	55.749,92	57.452,31
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	118.659,05	105.889,74	181.100,00	181.600,00	181.600,00	181.600,00
<b>Totale</b>		<b>2.182.362,88</b>	<b>815.797,82</b>	<b>980.760,22</b>	<b>917.965,33</b>	<b>822.676,40</b>	<b>822.676,40</b>

## Programmazione triennale del fabbisogno di personale

In merito alla programmazione del personale, l'ente non prevede assunzioni.

La spesa per il personale prevista per il triennio è la seguente:

Spese Correnti	
2024	527.893,81
2025	513.192,97
2026	498.267,62
2027	496.565,23

Spese Personale	
2024	79.615,26
2025	84.554,30
2026	83.879,30
2027	83.879,30

incidenza	
2024	15,08%
2025	16,48%
2026	16,83%
2027	16,89%

### PIANO DEGLI OBIETTIVI E DELLE PERFORMANCE SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Responsabili interessati:

Responsabile Servizio Finanziario Pretotto Agostina

#### **Finalità da conseguire (obiettivi di settore)**

Assicurare i servizi attuali con maggior funzionalità e efficienza potenziamento delle strutture e dei sistemi informatici degli uffici, anche tenuto conto del ridotto numero del personale addetto. Rinnovi adesioni agli enti associativi di settore. Ricerca di collaborazioni per accesso a finanziamenti, contenimento della spesa nel settore con specifico riferimento a spese di consulenza, spese di rappresentanza e non obbligatorie. In particolare andrà controllato l'andamento delle spese luce, gas e telefoniche, di stampati, di riviste, andranno valutate le convenzioni consip e mepa in ordine alla gestione sia di spese come gas, luce (già affidate a mezzo procedura elettronica) e telefono che per gli acquisti (legge 208/2015). Potenziamento della formazione professionale dei dipendenti nel settore tributario e gestione paghe, e corsi di formazione nel settore organizzativo della prevenzione e corruzione, e direzionale con priorità ai corsi gratuiti. Valorizzazione del personale, informazione anche via internet dell'attività del settore.. Rafforzamento mediante procedure unitarie della gestione associata nei vari servizi. Utilizzo personale sui comuni convenzionati.

Garantire i servizi inerenti il settore sociale, settore che assorbe enormi risorse per garantire l'assistenza a famiglie e minori in difficoltà Mantenimento dei servizi nel settore.

Piena e completa pulizia e cura dell'impianto cimiteriale. Contenimento delle spese nel settore anche a mezzo di appalto pluriennale.

Mantenimento livelli quali quantitativi dei servizi (iniziative a favore della terza età, soggiorni climatici, assistenza). Rinnovo contributi alle associazioni di volontariato operanti in zona mediante anche contratti di servizio, soggiorni termali Nel settore sociale, appalti esterni.. Utilizzo di voucher anche in forma associativa per i diversi settori interessati.

Assicurare la continuità di gestione e il regolare passaggio di consegne e funzioni in vista dello scioglimento dell'unione

#### **OBIETTIVI SPECIFICI:**

##### **Obiettivo sportello amico (settore demografico)**

Consegna certificati in tempo reale abbattimento tempi di attesa

Indice tempo medio di consegna dello sportello del certificato  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo aggiornamento professionale dei dipendenti nel settore**

Indice numero convegni programmati 2 / effettiva partecipazione ai convegni  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo maggior comunicazione istituzionale mediate aggiornamento sito web**

Indice numero comunicazioni programmate mensili (da 5 a 10)/ numero comunicazioni pubblicate mensilmente per settore  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo prevenzione e corruzione**

Indice effettivo aggiornamento con partecipazione ad un corso nel settore  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo recupero evasione**

Indice percentuale recupero con raffronto accertamenti riscosso  
Indice controlli e accertamenti programmati (10)/controlli accertamenti effettuati  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo sportello amico urp – tutela delle persone e famiglie in difficoltà**

Numero richieste di contributi assistenza pervenuti / numero richieste evase  
Numero persone in difficoltà avviare al lavoro a mezzo voucher / numero persone segnalate dai servizi sociali  
Punteggio obiettivo 20/100

**Obiettivo assistenza persone in difficoltà tramite pacco alimentare**

Numero domande ricevute/domande evase  
Punteggio obiettivo 10/100

**Obiettivo equilibrio economico finanziario e di cassa**

Indice chiusura esercizio in avanzo amministrazione e di cassa  
Risultanze della gestione e della attuazione dei rapporti economici finanziari inerenti la chiusura dell'unione  
Punteggio obiettivo 20/100

Relativamente all'ufficio segreteria e all'ufficio servizi demografici in condivisione con altri comuni, si richiamano gli obiettivi degli enti capofila e saranno valutati e presi in considerazione l'apporto dei responsabili alla gestione istituzionale, amministrativa dell'ente anche nei rapporti di collaborazione e collaborazione con gli altri enti.

**Obiettivo miglioramento servizio raccolta rifiuti (servizio tecnico)**

Attuazione differenziata porta a porta  
Punteggio 30/100

**Obiettivo attuazione investimenti e lavori pubblici (servizio tecnico)**

Entro il 31.12.2025  
Punteggio 70/100

## **INDIRIZZI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA**

Ai sensi del comma 8 dell'art. 1 della L. 190 del 2012 e in relazione alle delibere ANAC in merito si definiscono gli indirizzi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che costituiscono contenuto necessario del Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione e del Documento Unico di Programmazione (DUP).

### **Principi generali per la promozione della legalità e della Trasparenza**

1. Il Comune si impegna a promuovere azioni, interne ed esterne all'Amministrazione per la Prevenzione e il contrasto alla Corruzione.
2. Il Comune si impegna al rispetto della normativa in materia trasparenza e prevenzione della corruzione.
3. Amministratori e dipendenti sono destinatari della presente politica anticorruzione e devono astenersi da:
  - Richiedere, sollecitare o accettare denaro o altre utilità, in favore di sé o di terzi per l'esercizio delle proprie funzioni o per l'esercizio di soggetti sottoposti al loro indirizzo o controllo;
  - Richiedere, sollecitare o accettare denaro o altre utilità, in favore di sé o di terzi, per non esercitare le proprie funzioni o per influire sull'esercizio delle funzioni dei soggetti sottoposti al loro indirizzo o controllo;
  - Accordarsi con soggetti interni o esterni all'Amministrazione, al fine di favorire illecitamente interessi propri o di terzi;
  - Favorire in modo in proprio gli interessi di soggetti interni o esterni all'Amministrazione;
  - Assumere decisioni o comportamenti che potrebbero influire negativamente sul buono andamento dell'Amministrazione;

### **Obiettivi strategici, per la prevenzione della corruzione**

Il Comune si impegna a:

- Coniugare lo sviluppo economico, sociale , culturale del territorio con la legalità e partecipazione dei cittadini, al fine di promuovere una coscienza civile diffusa;
- Promuovere l'art. 3 della Costituzione, prevedendo i fenomeni corruttivi e garantendo ai cittadini e agli operatori economici uguali doveri ed uguali diritti;
- Definire, attuare migliorare nel tempo modalità di lavoro e controlli finalizzati alla prevenzione della corruzione;
- Promuovere iniziative di formazione specifiche del personale;
- Favorire la segnalazione di situazione a rischio di corruzione da parte del personale, fatte in buona fede o sulla base di una ragionevole convinzione senza il rischio che avvengano ritorsioni sui segnalanti;
- Standardizzazione delle procedure e informatizzazione della gestione dei processi;
- Valutare e controllare il rischio di corruzione prioritariamente nelle seguenti aree ( urbanistica, appalti, anagrafe, commercio, polizia locale);

Il Comune si impegna a:

- Garantire la partecipazione dei cittadini ( o dei loro rappresentanti);
- Promuovere momenti di comunicazione e confronti con le associazioni di categorie e gli ordini professionali, per condividere azioni congiunte di sensibilizzazione sui temi della legalità; Promuovere momenti di formazione e confronto con i docenti e gli studenti degli

Istituti scolastici per promuovere azioni di educazione e sensibilizzazione sui temi della legalità;

- Promuovere momenti di comunicazione e confronto con le associazioni dei cittadini che fruiscono dei servizi del Comune ( genitori, anziani, disabili, utenti della Biblioteca, ecc.);

Il Comune si impegna a:

- Promuovere una gestione trasparente della performance ( obiettivi chiari e rendicontazione dei risultati raggiunti)
- Rendere trasparente la gestione delle attività;
- Aumentare la propria capacità di informare i cittadini, circa le modalità di accesso ai servizi e le modalità di gestione dei procedimenti;
- Promuovere l'accesso civico generalizzato;

La politica Anticorruzione sarà valida per tre anni dalla data di approvazione;

La politica potrà essere aggiornata su proposta degli organi di indirizzo o del responsabile per la prevenzione della corruzione anche prima della sua scadenza:

- Nel caso in cui all'interno dell'Amministrazione si verificano fatti di corruzione o gravi irregolarità tali da richiedere l'immediata ridefinizione degli obiettivi strategici;
- Nel caso in cui modifiche normative rendano necessaria la definizione di nuovi obiettivi strategici;
- In caso di rinnovo della Giunta e del Consiglio Comunale;
- In caso in cui subentri un nuovo responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

### **Programma Consulenze e Incarichi**

Legge 133 del 06.08.2008 Legge Finanziaria 2008.

Dato atto che il Comune di Torre Beretti e Castellaro ritiene in relazione alle proprie carenze d'organico, di poter ricorrere, nel rispetto dei presupposti previsti dalla vigente legislazione, ad esternalizzazioni mediante appalti di servizi esterni o a convenzioni con altri enti nei seguenti settori caratterizzati da deficit d'organico:

- Settore tributario gestione IVA;
- Responsabile del servizio protezione e prevenzione legge sicurezza luoghi di lavoro;
- Servizio protezione dati personali.

Nel periodo in esame si ritiene di approvare, per i motivi espressi in premessa, il programma degli incarichi esterni (collaborazioni e/o consulenze) ai sensi dell'art. 3, commi 54, 55, 56 e 57, come evidenziati in premessa.

Di stabilire in €. 6.000,00 annuali il tetto massimo di spesa per il conferimento di incarichi e consulenze in relazione alla normativa di cui alle L. 133/2008.

### **Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi**

Il D.Lgs. n. 36/2023 dispone che gli acquisti di beni e servizi di importo uguale o superiore a 140.000,00 euro vengano effettuati sulla base di una programmazione triennale e dei suoi aggiornamenti annuali.

Nel triennio 2025/2027 non si prevedono acquisti di beni e servizi per importi superiori a 140.000,00 euro il “Programma biennale degli acquisti di beni e servizi” viene redatto in ordine all’appalto rifiuti.

In merito alle spese per beni e servizi, le stesse dovranno essere contenute entro i limiti di spesa dell’esercizio 2024.

### Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche

L’adozione del programma degli investimenti e del programma triennale dei lavori pubblici è previsto dall’art. 200 e art. 172 comma 1, lettera d) del D.Lgs. n. 267/2000. Il D.Lgs. n. 36/2023 prevede che il suddetto piano abbia le seguenti caratteristiche:

- che l’attività di realizzazione dei lavori di importo superiore ai 150.000,00 €. venga svolta sulla base di un programma triennale;
- che l’approvazione dell’elenco annuale delle opere pubbliche avvenga unitamente all’approvazione del bilancio di previsione di quale costituisce parte integrante della relazione previsionale e programmatica;
- che il programma triennale indichi un solo ordine di priorità;
- ai fini dell’inclusione di un lavoro nell’elenco annuale, per i lavori di importo inferiore ad un milione di euro la previa approvazione di uno studio di fattibilità e per quelli di importo pari o superiore a tale soglia la previa approvazione del progetto preliminare;

Il Programma triennale delle opere pubbliche triennio 2025/2027 non è stato redatto in quanto non si prevede la realizzazione di opere superiore a €. 150.000,00.

Denominazione	Importo
Avanzo	0,00
FPV	0,00
Risorse correnti	6.058,86
Contributi in C/Capitale	3.000,00
Riduzione attività finanziarie	0,00
Mutui passivi	80.000,00
Altre entrate	0,00

Nel triennio 2025/2027 non si prevedono investimenti.

### Principali investimenti programmati per il triennio 2025-2027

Opera Pubblica	2025	2026	2027
Manutenzione straord. Patrimonio comunale (Impianto sportivo)	80.000,00		
<b>Totale</b>			

Nel triennio 2025/2027 si prevede la possibilità di partecipare a diversi bandi per il reperimento di risorse in conto capitale.

Si prevede inoltre l'assunzione di un mutuo per la sistemazione degli spogliatoi dell'impianto sportivo comunale per l'importo di €. 80.000,00

### **Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi**

Risultano attualmente in corso di esecuzione e non ancora conclusi i seguenti progetti di investimento:

Manutenzione straordinaria case comunali €. 732.110,41;

Manutenzione straordinaria impianto sportivo €. 280.000,00

Manutenzione straordinaria Piazza di Castellaro €. 396.000,00;

## **C) RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI IN TERMINI DI CASSA**

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica, l'Ente dovrà rispettare le previsioni di bilancio.

Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa la gestione dovrà essere indirizzata a non ricorrere all'anticipazione di cassa.

## **D) PRINCIPALI OBIETTIVI DELLE MISSIONI ATTIVATE**

Descrizione dei principali obiettivi per ciascuna missione

<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b><i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i></b>
-----------------	-----------	---

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.*

*Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Organi istituzionali	37.111,45	41.814,39	37.386,81	37.386,81
02 Segreteria generale	46.497,59	97.197,89	42.059,23	42.185,63
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	57.150,00	78.956,83	56.950,00	56.950,00
04 Gestione delle entrate tributarie	11.959,00	24.888,34	9.509,00	9.509,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	105.199,15	812.977,74	26.311,32	26.272,98
06 Ufficio tecnico	34.790,00	47.912,78	32.790,00	32.790,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	21.583,00	32.035,61	21.133,00	21.133,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	152.496,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	6.910,52	59.075,19	6.311,01	6.311,01
<b>Totale</b>	<b>321.200,71</b>	<b>1.347.354,77</b>	<b>232.450,37</b>	<b>232.538,43</b>

#### **Interventi già posti in essere e in programma**

Il miglioramento dei servizi amministrativi ed in generale dei servizi al cittadino rappresentano una priorità per l'Amministrazione Comunale.

Garantire il regolare funzionamento degli organi elettivi, degli uffici e dei servizi comunali.

Migliorare l'attività di coordinamento tra le varie unità operative del Comune e tra il personale del Comune di Torre Beretti e Castellaro ed il Comune di Frascarolo mediante stipula di convenzioni nel settore dei Servizi Finanziari e Demografici.

Assicurare l'osservanza dei principi di buon andamento, imparzialità, efficacia, efficienza ed Economicità dell'attività amministrativa ed il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.

<b>MISSIONE</b>	<b>02</b>	<b>Giustizia</b>
-----------------	-----------	------------------

La missione seconda viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>
-----------------	-----------	------------------------------------

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>
-----------------	-----------	------------------------------------

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all’ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	786,39	5.786,39	730,16	672,64
<b>Totale</b>	<b>786,39</b>	<b>5.786,39</b>	<b>730,16</b>	<b>672,64</b>

#### **Interventi già posti in essere e in programma**

Garantire la sicurezza e l’ordine pubblico. Coordinamento con le altre forze di Polizia nella lotta alla criminalità. Garantire la sicurezza stradale e l’ordine pubblico, punendo chi viola le norme del C.D.S. Controllo del territorio e svolgimento di servizi vari attraverso la stipula di convenzioni garantendo una maggior presenza sul territorio.

<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>
-----------------	-----------	---

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l’obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l’edilizia scolastica e l’edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l’istruzione. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	6.500,00	6.500,00	6.000,00	6.000,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	6.900,00	13.682,80	6.300,00	6.300,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>13.400,00</b>	<b>20.182,80</b>	<b>12.300,00</b>	<b>12.300,00</b>

### ***Interventi già posti in essere e in programma***

Assicurare ai residenti il trasporto gratuito degli alunni e la fornitura gratuita dei buoni pasto.

<b>MISSIONE</b>	<b>05</b>	<b><i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali<sup>1</sup></i></b>
-----------------	-----------	---

La missione quinta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico*

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.250,00	5.750,00	4.250,00	4.250,00
<b>Totale</b>	<b>4.250,00</b>	<b>5.750,00</b>	<b>4.250,00</b>	<b>4.250,00</b>

### ***Interventi già posti in essere e in programma***

L'Amministrazione intende promuovere nuove iniziative ed eventi culturali a favore dei cittadini con compartecipazione della spesa da parte di istituti e soggetti privati, regionali ecc.

<b>MISSIONE</b>	<b>06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>
-----------------	-----------	--

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Sport e tempo libero	5.000,00	117.499,07	5.000,00	5.000,00
02 Giovani	517,74	517,74	517,74	517,74
<b>Totale</b>	<b>5.517,74</b>	<b>118.016,81</b>	<b>5.517,74</b>	<b>5.517,74</b>

Promozione di iniziative volte al divertimento dei più o meno giovani, in particolare promozione di iniziative in collaborazione con associazioni limitrofe: il centro estivo, centro pre-scolastico, scuola calcio.

<b>MISSIONE</b>	<b>07</b>	<b>Turismo</b>
-----------------	-----------	----------------

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Interventi già posti in essere e in programma**

Rivalutazione e sviluppo turistico. Adesione progetti intercomunali.

<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>
-----------------	-----------	---

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Urbanistica e assetto del territorio	2.440,40	6.808,07	2.296,59	2.232,06
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.300,00	44.962,42	1.300,00	1.300,00
<b>Totale</b>	<b>3.740,40</b>	<b>51.770,49</b>	<b>3.596,59</b>	<b>3.532,06</b>

#### **Interventi già posti in essere e in programma**

Assicurare le attività connesse all'urbanistica, all'edilizia pubblica.

Garantire ai residenti una discreta viabilità e miglioramento della circolazione stradale soprattutto a favore degli utenti deboli. Adozione di un piano neve.

<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>
-----------------	-----------	---

La missione nona viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	0,00	70.277,55	0,00	0,00
03 Rifiuti	52.600,00	112.021,24	52.600,00	52.600,00
04 Servizio Idrico integrato	1.400,00	8.292,44	1.400,00	1.400,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	21.500,00	27.465,20	21.200,00	21.200,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>75.500,00</b>	<b>218.056,43</b>	<b>75.200,00</b>	<b>75.200,00</b>

La missione contempla molteplici programmi legati alla gestione del verde pubblico, al Sistema idrico Integrato e al Ciclo dei rifiuti solidi urbani.

#### ***Interventi già posti in essere e in programma***

Funzionamento e cura del verde pubblico utilizzando a tal fine cooperative e avvalendosi di lavoratori socialmente utili. Garantire il regolare svolgimento del servizio smaltimento rifiuti attraverso il servizio di raccolta differenziata. Passaggio gestione servizio idrico integrato a Pavia Acque Spa.

<b>MISSIONE</b>	<b>10</b>	<b><i>Trasporti e diritto alla mobilità</i></b>
-----------------	-----------	---

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	23.268,00	448.816,23	19.600,00	19.600,00
<b>Totale</b>	<b>23.268,00</b>	<b>448.816,23</b>	<b>19.600,00</b>	<b>19.600,00</b>

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>11</b>	<b>Soccorso civile</b>
-----------------	-----------	------------------------

La missione undicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### ***Interventi già posti in essere e in programma***

Assicurare le attività connesse alla protezione civile.

<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
-----------------	-----------	--

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	67.668,04	75.336,08	67.668,04	67.668,04
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	168,08	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	12.950,00	23.886,93	12.950,00	12.950,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.300,00	1.528,64	500,00	500,00
<b>Totale</b>	<b>81.918,04</b>	<b>100.919,73</b>	<b>81.118,04</b>	<b>81.118,04</b>

### ***Interventi già posti in essere e in programma***

Miglioramento del servizio assistenziale, necroscopico e cimiteriale. Gestione ambulatori comunali. Adeguamento e miglioramento cimiteri. Prosecuzione della gestione del servizio cimiteriale mediante affidamento a ditta specializzata.

L'amministrazione inoltre intende promuovere l'attivazione dell'iniziativa "Soggiorno climatico anziani al mare" in collaborazione con il Comune di Frascarolo.

Il Comune ha previsto fondi per l'erogazione di contributi a favore delle famiglie e persone bisognose che ne fanno richiesta, anche attraverso lo svolgimento di lavori socialmente utili.

<b>MISSIONE</b>	<b>13</b>	<b>Tutela della salute</b>
-----------------	-----------	----------------------------

La missione tredicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*"Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.*

*Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute."*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>
-----------------	-----------	---

La missione quattordicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.*

*Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	500,00	1.578,64	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>500,00</b>	<b>1.578,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Il governo ed il controllo delle attività produttive locali, pur in presenza di regole di liberalizzazione, comporta la necessità di verifica continua e puntuale della regolarità operativa dei soggetti economici, nonché del rispetto delle norme contenute nelle leggi nazionali, regionali e regolamentari.

**Interventi già posti in essere e in programma**

Sostegno allo sviluppo economico mediante erogazioni di contributi a imprese locali.

<b>MISSIONE</b>	<b>15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>
-----------------	-----------	--

La missione quindicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.*

*Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>
-----------------	-----------	--

La missione sedicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>
-----------------	-----------	---

La missione diciassettesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell’ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l’uso razionale dell’energia e l’utilizzo delle fonti rinnovabili.*

*Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Fonti energetiche	0,00	152,53	0,00	0,00

Realizzazione di lavori volti al miglioramento dell’efficienza energetica a favore dei Comuni inferiori ai 1.000 abitanti.

<b>MISSIONE</b>	<b>18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>
-----------------	-----------	---

La missione diciottesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni.*

*Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>
-----------------	-----------	---------------------------------

La missione diciannovesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.”*

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00

Non sono previsti programmi in questa missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>
-----------------	-----------	-------------------------------

La missione ventesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.*

*Non comprende il fondo pluriennale vincolato.”*

In tale missione viene inserito il fondo crediti di dubbia e difficile esazione che è stato definito secondo quanto previsto dalla normativa e altri Fondi istituiti per le spese obbligatorie o impreviste successivamente all'approvazione del bilancio.

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Fondo di riserva	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
02 Fondo svalutazione crediti	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
03 Altri fondi	15.150,00	15.150,00	15.150,00	15.150,00
<b>Totale</b>	<b>47.650,00</b>	<b>47.650,00</b>	<b>47.650,00</b>	<b>47.650,00</b>

Nella missione 20 si trovano obbligatoriamente i seguenti fondi che sono:

- Fondo di riserva per la competenza
- Fondo di riserva di cassa
- Fondo crediti di dubbia esigibilità
- Fondo accantonamenti indennità
- Fondo accantonamento debiti commerciali

Lo stanziamento del fondo di riserva di competenza deve essere compreso tra un valore minimo determinato in base allo 0,3% delle spese correnti e un valore massimo del 2% delle spese correnti.

Lo stanziamento del fondo di riserva di cassa deve essere almeno pari allo 0,2% delle spese complessive (Totale generale spese di bilancio).

Lo stanziamento del Fondo crediti dubbia esigibilità va calcolato secondo le percentuali previste dal D.Lgs. 118/2011.

Lo stanziamento del Fondo crediti commerciali va calcolato secondo le percentuali previste dal D.Lgs. 118/2011.

**Interventi già posti in essere e in programma**

Previsione accantonamenti ai sensi della normativa vigente.

<b>MISSIONE</b>	<b>50</b>	<b>Debito pubblico</b>
-----------------	-----------	------------------------

La missione cinquantesima viene così definita dal Glossario COFOG:

**“DEBITO PUBBLICO – Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.**

Tale missione evidenzia il peso che l’Ente affronta per la restituzione del debito a medio lungo termine verso istituti finanziari, con il relativo costo.

La presente missione si articolano nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento 2025	Cassa 2025	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	24.520,55	24.520,55	22.913,58	21.245,18
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	54.113,50	54.113,50	55.749,92	57.452,31
<b>Totale</b>	<b>78.634,05</b>	<b>78.634,05</b>	<b>78.663,50</b>	<b>78.697,49</b>

L’art. 204 del T.U.E.L. prevede che l’ente locale può deliberare nuovi mutui nell’anno 2022 solo se l’importo degli interessi relativi sommato a quello dei mutui contratti precedentemente non supera il 10% delle entrate correnti risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente.

<b>MISSIONE</b>	<b>60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>
-----------------	-----------	----------------------------------

La missione sessantesima viene così definita dal Glossario COFOG:

**ANTICIPAZIONI FINANZIARIE – Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.”**

Tali missioni evidenziano il peso che l’Ente affronta per la restituzione del debito a breve, da soddisfare all’interno dell’esercizio finanziario, verso il Tesoriere Comunale.

La presente missione si articolano nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento 2025	Cassa 2025	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00

Altro elemento di esposizione finanziaria potrebbe essere l’accesso all’anticipazione di cassa.

L'ente prevede di ricorrere all'anticipazione di cassa nel triennio 2025/2027.

<b>MISSIONE</b>	<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>
-----------------	-----------	--------------------------------

La missione novantanove viene così definita dal Glossario COFOG:

*"Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale."*

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell'Ente locale. E' di pari importo sia in entrata che in spesa ed è ininfluente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni autocompensanti.

Programmi	Stanziamiento 2025	Cassa 2025	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	181.600,00	193.934,92	181.600,00	181.600,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>181.600,00</b>	<b>193.934,92</b>	<b>181.600,00</b>	<b>181.600,00</b>

## **E) GESTIONE DEL PATRIMONIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE URBANISTICA E DEL TERRITORIO E PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI**

### **Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali**

L'art. 58 del D.L. 112/2008 convertito dalla Legge 06.08.2008, n. 133 dispone la predisposizione del Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni immobiliari.

In merito alla gestione del patrimonio ed alla programmazione urbanistica e del territorio l'Ente nel periodo di bilancio non si prevede alcuna l'alienazione. Gli immobili di cui si prevede invece l'aumento e/o valorizzazione sono i seguenti: Municipio, ex scuole, case comunali, impianto sportivo.

<b>Attivo Patrimoniale 2023</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00

<b>Piano delle Alienazioni 2025-2027</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>Importo</b>
Fabbricati non residenziali	0,00
Fabbricati residenziali	0,00
Terreni	0,00
Altri beni	0,00

<b>Stima del valore di alienazione (euro)</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Fabbricati non residenziali			
Fabbricati Residenziali			
Terreni			
Altri beni			
<b>Totale</b>			

<b>Unità immobiliari alienabili (n.)</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Non residenziali			
Residenziali			
Terreni			
Altri beni			
<b>Totale</b>			

*(Inserire o allegare il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, predisposto secondo le disposizioni normative vigenti)*

## **F) OBIETTIVI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.)**

Nel periodo di riferimento, relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica, vengono definiti i seguenti indirizzi e obiettivi relativi alla gestione dei servizi affidati.

Enti strumentali controllati

Non esistono enti strumentali controllati.

Società controllate

Non esistono società controllate.

Nel periodo di riferimento, relativamente agli organismi partecipati, vengono definiti i seguenti indirizzi relativi alla gestione dei servizi affidati.

Enti strumentali partecipati

Mantenimento delle partecipazioni

Società partecipate

Mantenimento delle società partecipate.

**G) PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE  
DELLA SPESA (art.2 comma 594 Legge 244/2007)**

Abrogato

**H) ALTRI EVENTUALI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE**

Non sono stati adottati altri eventuali strumenti di programmazione.